



# 系統整合推動平台計畫介紹

## 簡報

經濟部工業局系統整合推動辦公室

2018年2月



INDUSTRIAL DEVELOPMENT BUREAU,  
MINISTRY OF ECONOMIC AFFAIRS  
經濟部工業局

# 報告大綱

- 壹、計劃定位及解決問題
- 貳、執行策略與推動工作
- 參、推展重點與輸出實績
- 肆、結語

# 計畫定位與解決問題

- 政府推動亞洲・矽谷政策方案協助國內產業搶進下一世代的未來產業，為促使我國產業由硬體導向轉型升級為高附加價值的軟硬整合解決方案，建構完善創新生態環境。
- 本計畫定位在於完備亞洲・矽谷推動方案「策略三 軟硬互補 提升軟實力建構物聯網完整供應鏈」的國際輸出(Business Development)生態系。協助台灣資通訊業者於國內場域經實證淬鍊的智慧系統整合解決方案尋找出海口，建立與國際目標市場垂直領域及通路的合作關係，以新南向市場為優先目標，促成軟硬整合國際輸出的成功模式。

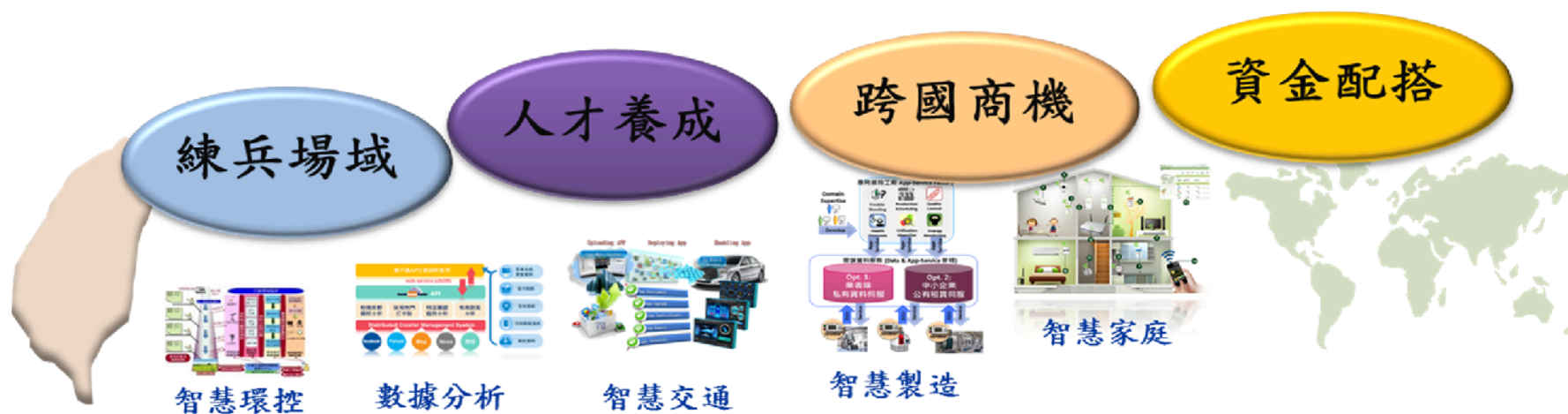


鏈結海外目標市場，打造智慧應用解決方案國際輸出生態系

# 從「個別產品銷售」 到「整體解決方案輸出」

(一)台灣過去三十年累積許多優良的資通訊(ICT)產品開發經驗，而系統整合藍海出口推動主要做法，即有別於過去**個別產品銷售**之做法，而是透過**輸出解決方案**之方式，除了帶動單次系統整合之軟硬體商機外，更可成為後續相關產品及服務輸出之旗艦→「打造整廠/系統整合出口旗艦」

**整體輸出解決方案 = 軟體+硬體+應用+服務...**



# 系統整合輸出面臨之挑戰

## 國際知名度不足

臺灣系統整合國際知名度不足，缺乏空軍的轟炸，陸軍的進攻將格外吃力，炸藥有限，必須精準轟炸才有效

## 在地通路掌握不夠

解決方案落地需要靠當地合作夥伴，必須尋求合適的在地通路夥伴及建立穩固的合作關係

## 缺乏系統性的推動

必須調整過往從外館商機的作法，朝向系統性且主動挖掘商機，才能保證Pipeline有源源不斷的活水

## 欠缺在地推動機制

系統整合解決方案與商品銷售不同，信任關係是決定性因素，因此在地的持續溝通推動機制是必須落實的

## 海外融資投資不足

他國以ODA方式，或海外大型專案朝向PPP模式進行，相較我國業者多以爭取專案委託，缺乏彈性與競爭力

## 欠缺商機追蹤機制

市場商機滿天飛，但是缺乏一個系統平台及協作機制管理這些商機的生命週期，可有效追蹤進度及資源連結

儘管挑戰仍多，但今日不做明日就會後悔



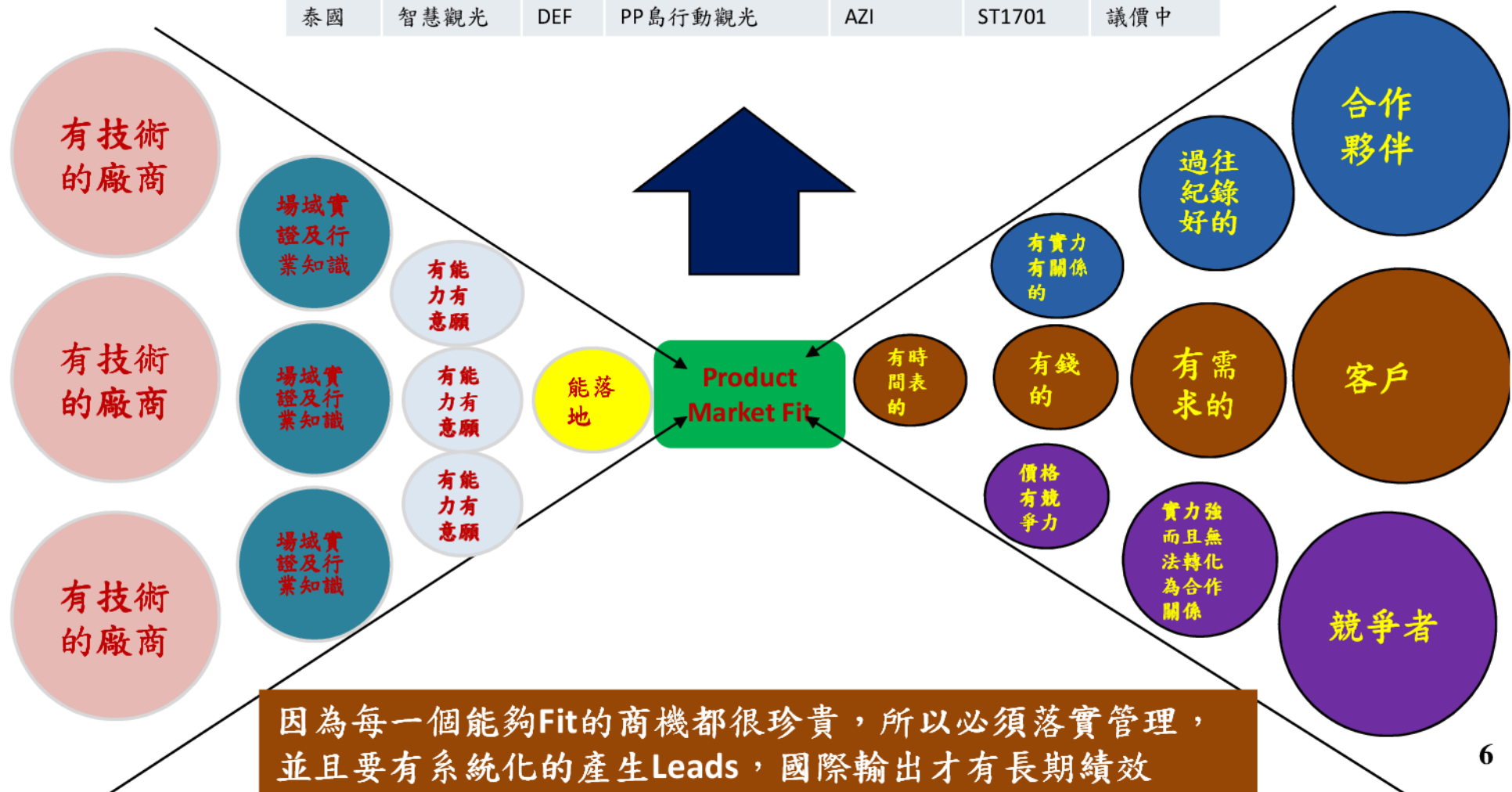
# 在N度空間中兩個點要碰撞出火花…

國內供給端

區域	市場區隔	客戶	銷售機會	合作夥伴	供應商	進度狀態
印尼	智慧醫療	ABC	智慧醫院整體輸出	AZ	SH1701	決策者面談
泰國	智慧觀光	DEF	PP島行動觀光	AZI	ST1701	議價中

海外目標市場

...



# 整體計畫推動藍圖

2

## 擴大垂直整合軟硬解決方案

- ◆ 鏈結亞洲・矽谷方案：整合「國內各垂直領域、軟硬整合解決方案」
- ◆ 從需求媒合到建立典範輸出模式，根據軟硬整合特性發展解決方案、整廠廠案等輸出策略



## 整體解決方案輸出新興市場

- ◆ 鏈結新南向政策：加速「國內業者及解決方案落地新南向市場」
- ◆ 鎖定南向國家及新興市場，加強與在地需求交流、技術交流，以精準媒合方案需求



解決方案的可輸出性



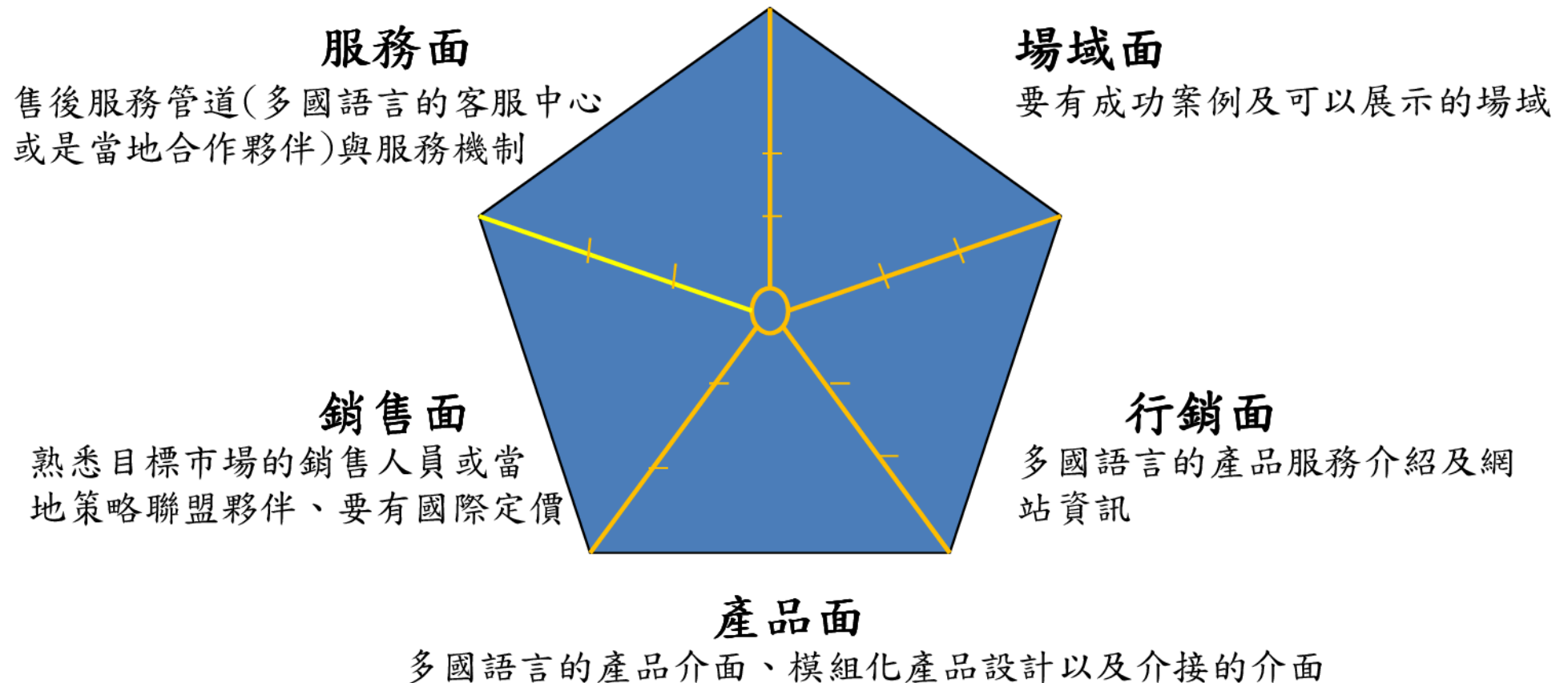
1

## 建構孵育環境 形塑創新解決方案

- ◆ 整合方案育成與本土場域試煉  
建構跨部會應用解決方案之孵育平台，優先鎖定政府公共領域，進行大規模示範驗證試煉，主題式培育潛力輸出的創新方案。

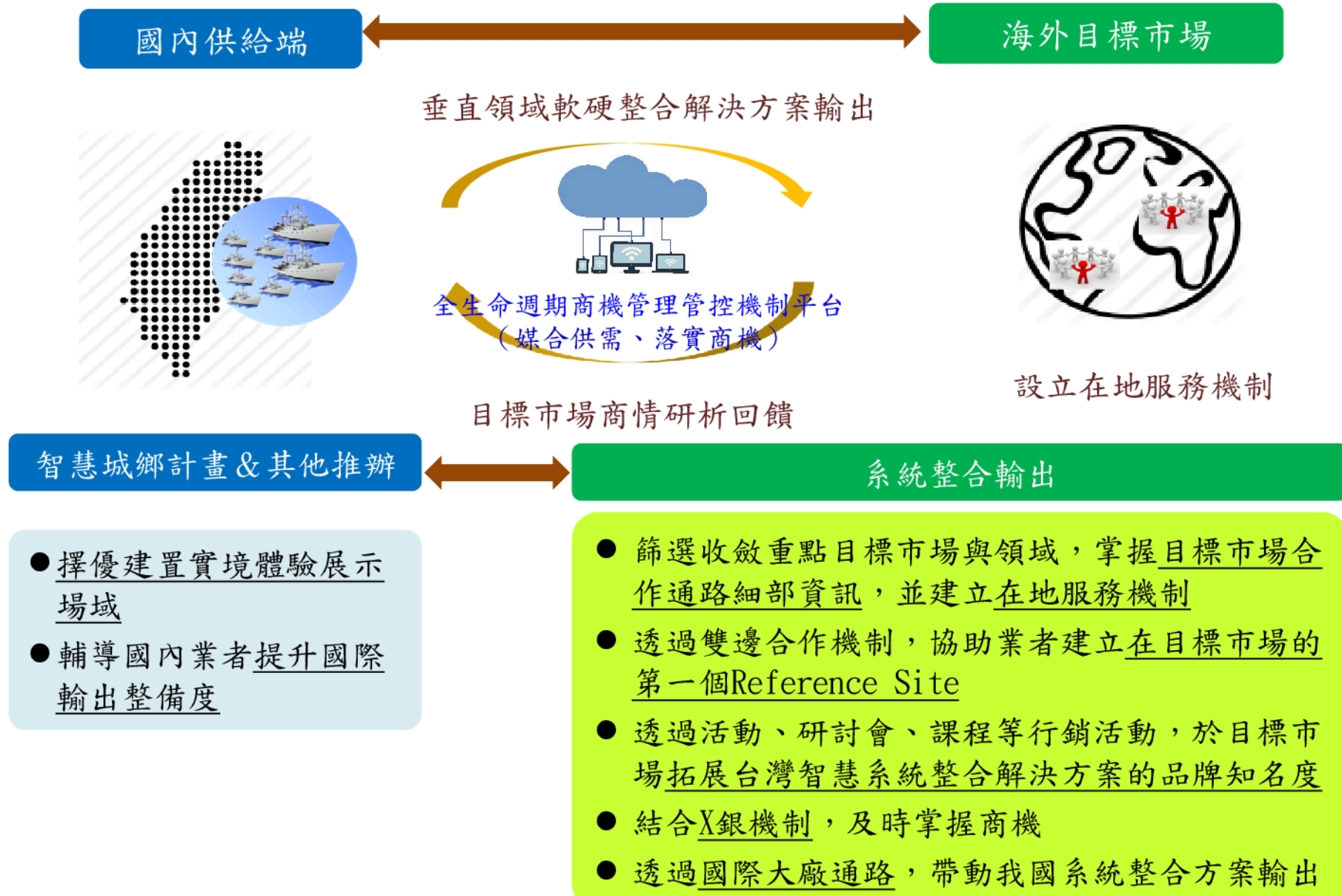


# 解決方案可輸出性





# 系統整合輸出運作機制

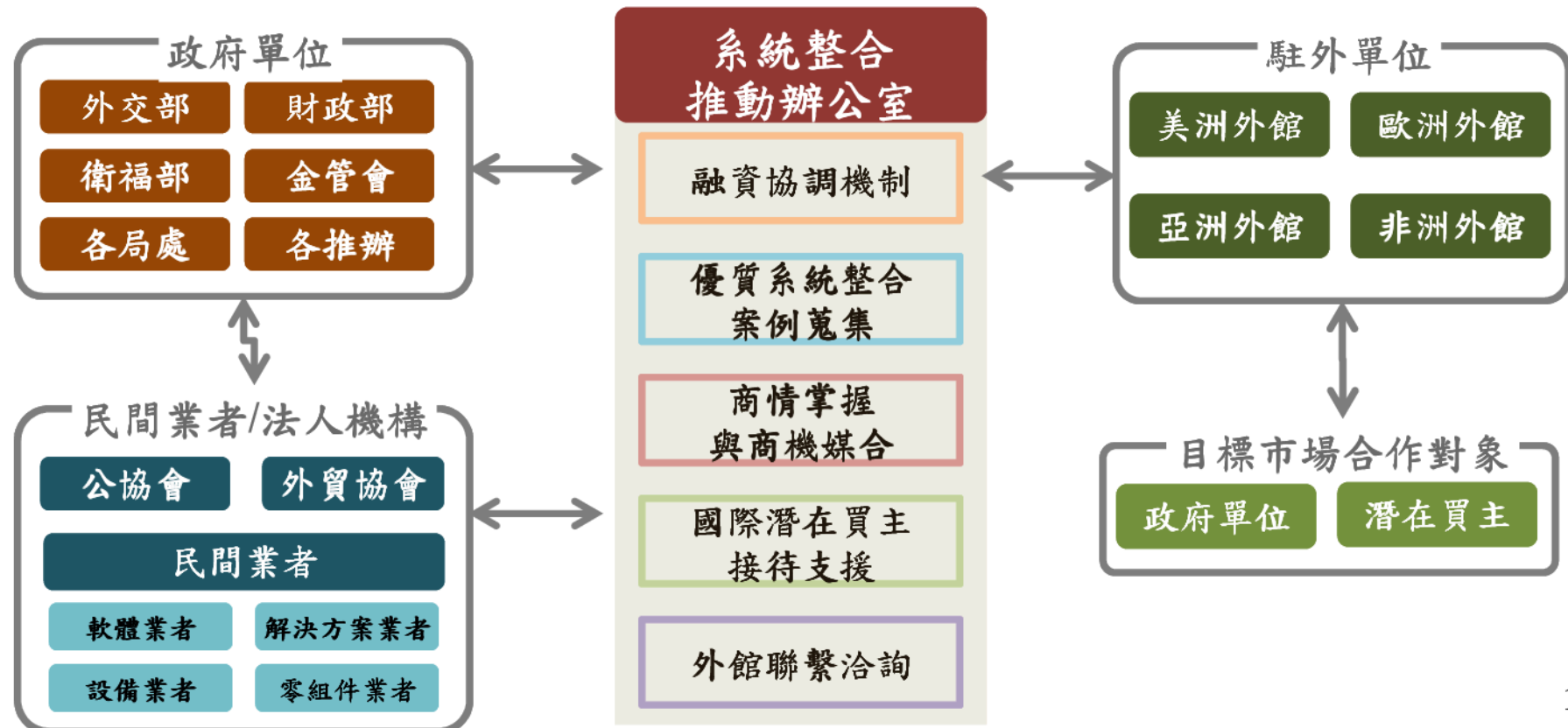


# 系統整合推動平台運作機制

政府設立系統整合推動辦公室，整合資源積極協助

建立與駐外單位、政府單位、民間業者與法人機構之交流溝通管道，掌握目標市場情報資訊與動態商情，拓展並深耕各地重要人脈，協助引介業者取得融資，並輔導其籌組標案結盟團隊，進而促成商機媒合，將我國優質系統解決方案成功輸出國際

## 系統整合推動平台運作機制



# 執行策略與作法



## 策略1：垂直軟硬整合

軟帶硬：解決方案輸出

硬帶軟：整廠整案輸出



## 策略2：新興市場開拓

東協 (A, B, C, D...)

I

X銀(中亞)

# 整體推動工作

## 智慧系統整合解決方案國際輸出





前期整理出可推動輸出的  
系統整合旗艦...



# 目前解決方案推展重點

## (一) 篩選原則

1. 解決方案產品成熟度與規模
2. 該解決方案之廠商能量與準備程度
3. 外部市場機會
4. 相關計畫政策支援程度
5. 其他

## (二) 推展重點



目前正在持續調整艦隊組成與方案內容，歡迎各位與我們聯繫！

## 結語

- 系統整合輸出是一條困難但是值得的道路，但是革命尚未成功，同志仍須努力！
- 系統整合辦公室今年將有以下推動項目，希望與各位業者一起努力：
  - T國智慧城市參訪團商機媒合
  - X銀綠色城市參訪團商機媒合
  - 籌組智慧系統整合解決方案輸出旗艦，並製作行銷材料
  - 區域別及領域別的商機解析研討會
  - 特定區域&領域海外合作夥伴精準媒合
  - 系統整合解決方案海外首個Reference Site建立機制推動
  - N國系統整合商機媒合會及業者聯盟籌組
  - 整廠整案硬帶軟海外商機媒合會...

感謝聆聽 敬請指教